



THE WORLD BANK

IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Operations Policy & Country Services

REVISIÓN DE LAS POLÍTICAS Y LOS PROCEDIMIENTOS DE ADQUISICIONES DEL BANCO MUNDIAL

Marzo 2015

Visión

Las adquisiciones y contrataciones en las operaciones del Banco permiten a nuestros clientes *Value for Money* con integridad, generando desarrollo sustentable

Cronograma de la Reforma





Consultas

Consultas globales con actores claves

- **Fase I:** Mayo 2012 - Noviembre 2013; 71 reuniones de consulta con cerca de 2000 participantes de 96 países.
- **Fase II:** Agosto 2014 – Enero 2015; 61 reuniones con 1,576 participantes de 37 países.
- Mensajes consistentes de los actores claves a lo largo de la Consulta:
 - § Introducir el principio de *Value for Money* y otros (sustentabilidad, integridad, economía, etc.)
 - § Métodos ajustados a su propósito, análisis previo del Mercado y planeación estratégica
 - § Fortalecer la capacidad de los países, con un aproximación holística de largo plazo
 - § Empezar a usar los sistemas de país en ciertas circunstancias con la debida administración del riesgo
 - § Mayor involucramiento del Banco en el manejo de quejas
 - § Mayor Soporte del Banco en la administración del contrato, cubriendo todo el ciclo de la adquisición–ejecución contractual
 - § Fortalecer la integridad, con una nueva aproximación acerca de fraude y corrupción a lo largo de todo el ciclo de adquisición–ejecución contractual
 - § Atención especial a Países Frágiles o en Conflicto y pequeñas economías
 - § Amplia incorporación de alternativas fiduciarias y de gobierno



THE WORLD BANK

IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Operations Policy & Country Services

Fase II de la Consulta, hechos y datos

Región	Países
Africa	Etiopía, Kenia, Malawi, Mali, Nigeria, Senegal
Asia del Este y Pacífico	Australia, China, Indonesia, Japón, Nueva Zelanda, Filipinas, Samoa, Islas Salomón, Vietnam
Europa y Asia Central	Armenia, Azerbaiyán, Bélgica, Francia, Georgia, Alemania, Italia, Irlanda, Holanda, Rusia, España, Ucrania, Reino Unido
Latino America y el Caribe	Brasil, México, Perú, Santa Lucía
Medio Oriente y Africa del Norte	Egipto, Marruecos
América del Norte	Canadá, Estados Unidos
Asia del Sur	India
Total	37

Nuevas características propuestas



Estrategia de Adquisiciones para el Desarrollo (EAD)

Descripción

- Para todo Proyecto, completada por el Prestatario con la asesoría y acompañamiento del personal del Banco Mundial
- Basada en el contexto específico y las necesidades de cada Proyecto. Aproximación ajustada a su propósito
- Estrategia más detallada para contratos individuales más significativos

Impacto:

- Planeación más robusta antes del inicio de cada Proyecto
- Cada Proyecto con una aproximación ajustada a sus necesidades y contexto particulares
- Proyectos más eficientes, VfM

Value for Money y toma de decisiones

Descripción:

- Enfocarse en *VfM* a lo largo de todo el ciclo de adquisiciones
- Aproximación óptima determinada en la EAD
- Uso de atributos diferentes al precio en la decisión de adjudicación

Impacto:

- Obtenido a lo largo de todo el ciclo de Adquisiciones: aproximación óptima, especificaciones, selección, administración del contrato.
- Mejora calidad en los proyectos, dado que los proveedores pueden diferenciar propuestas con base en *VfM*

Nuevos métodos

Descripción:

- Introducción de nuevos métodos de Adquisiciones que permitan al Prestatario y al Banco obtener mejores resultados (Diálogo Competitivo, Solicitud de Propuestas)

Impacto:

- Introducción de criterios con puntajes – mandatorio vs deseable
- Proyectos eficientes al usar métodos más apropiados
- El uso de nuevas técnicas, con el apoyo del Banco, ayudará a modernizar los sistemas propios de los Clientes
- Refleja buenas y modernas practicas internacionales
- Métodos más innovadores pueden motivar la mejor respuesta posible de los licitantes/proponentes

Desarrollo Sustentable (DS)

Descripción:

- Se pueden acordar con el Prestatario la consideración de requisitos de sustentabilidad en las Adquisiciones

Impacto:

- En la EAD se identifican los riesgos y oportunidades vinculadas con el Desarrollo Sustentable
- La identificación temprana ayuda a reconocer más opciones para lograr los objetivos de DS (precalificación, especificación, evaluación y administración del contrato)
- Los objetivos de DS pueden reflejarse en criterios de evaluación como parte de un análisis de *Value for Money*
- Las decisiones basadas en *Value for Money* y ciclo de vida están más interconectadas

Arreglos de Adquisiciones Alternativos

Descripción:

- Arreglos alternativos aceptables de Adquisiciones pueden ser utilizados en operaciones financiadas por el Banco (por ejemplo, procedimientos de otro Banco Multilateral de Desarrollo u otra agencia evaluada por el Banco)

Impacto:

- Más oportunidades para delegar el liderazgo en Adquisiciones a agencias de los prestatario u otros MMD que hayan demostrado excelencia en Adquisiciones
- Hasta 20 agencias totalmente analizadas al año
- Incrementar la apropiación por el país
- Fortalecimiento de los arreglos de agencias de adquisiciones
- Mayor apropiación de las adquisiciones por parte del Prestatario



THE WORLD BANK

IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Operations Policy & Country Services

Apoyo cercano

Descripción:

- Apoyo del personal del Banco dirigido a las áreas donde adicione mayor valor
- Reubicación de recursos de contratos de bajo valor y riesgo

Impacto:

- Incrementar los resultados positivos en ambientes de baja capacidad y FCS
- Recursos dirigidos a la supervisión y apoyo donde den mayor valor
- Supervisión en terreno mejor e integrada
- Un proceso de Adquisiciones más eficiente, moderno, oportuno y apoyado profesionalmente por individuos de alto perfil operando sistemas eficientes y oportunos (benchmark) adecuados

Quejas

Descripción:

- Seguimiento, monitoreo y solución centralizada de quejas relacionadas con Adquisiciones (en la etapa de licitación, como se hace hoy en día y, adicionalmente, quejas posteriores a la adjudicación, por parte de personal senior del Banco Mundial

Impacto:

- Estándar más claros para el manejo de quejas
- Seguimiento, reporte y solución de quejas mejorados
- Más apoyo a los Líderes de Equipo en la solución de quejas
- Quejas resueltas más rápido y justamente
- Arbitraje continúa disponible bajo las condiciones del contrato
- Mayor confianza en el Sistema de administración de quejas

Administración de contratos y comportamiento de los proveedores

Descripción:

- Más supervisión y apoyo en la administración de contratos representativos
- Enfocarse en sectores estratégicos para obtener mejores resultados

Impacto:

- Personal senior dedicado al seguimiento y solución de quejas vinculadas con adquisiciones
- Administración de contratos e involucramiento en sectores estratégicos más dirigido y claramente definido
- Mayor foco en contratos de alto valor y riesgo para ayudar a obtener mejores resultados al Prestatario
- Mejorar el comportamiento de nuestros Prestatarios en sectores y mercados estratégicos

EL FUTURO DE LAS ADQUISICIONES EN PROYECTOS DE INVERSIÓN FINANCIADOS POR EL BANCO MUNDIAL

MODERNAS

AJUSTADAS
A SU
PROPOSITO

A LA
MEDIDA

RESPONDE A
LAS
NECESIDADES
DEL CLIENTE

BASADAS
EN EL
RIESGO



THE WORLD BANK

IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Operations Policy & Country Services

**Para realizar comentarios y obtener más información
ingrese a nuestro
[sitio web de consultas](#)**

**o escriba a
proconsult@worldbank.org**

