

# Evolución de la Economía de los Países Miembros de la FIIC: 2012-2013



Ing. Jesús Roberto Sitten Ayala  
Vicepresidente Ejecutivo de Instituciones

CMiIC

Octubre 2013





# Contenido



I. Economía FIIC 2012

II. Panorama 2012-2013

III. Perspectivas 2013-2014

IV. Infraestructura FIIC 2013-2014

V. Inversión en Infraestructura

VI. Conclusiones





Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción

## I. Economía FIIC 2012



En términos generales 2012 fue un buen año para los países que integran la FIIC. El crecimiento promedio fue de 4.1% y la industria de la construcción creció al doble en un promedio de 8.9% en la región.

Durante 2012 todos los países integrantes de la FIIC registraron variaciones positivas en el desempeño de sus economías (con excepción de Paraguay - 1.2%). Entre los factores que contribuyeron a este buen comportamiento destacan los siguientes

En 2012 los flujos de Inversión Extranjera Directa hacia los países de la FIIC ascendieron a 169 mil millones de dólares, 5.2% superior a lo registrado en 2011.

El aumento en el precio de las materias primas permitió que los ingresos por exportaciones de los países integrantes de la FIIC crecieran 22.7% con relación a 2011.

El buen manejo de las finanzas públicas en la mayoría de los países integrantes de la FIIC, permitió el control y estabilidad de las variables macroeconómicas clave.

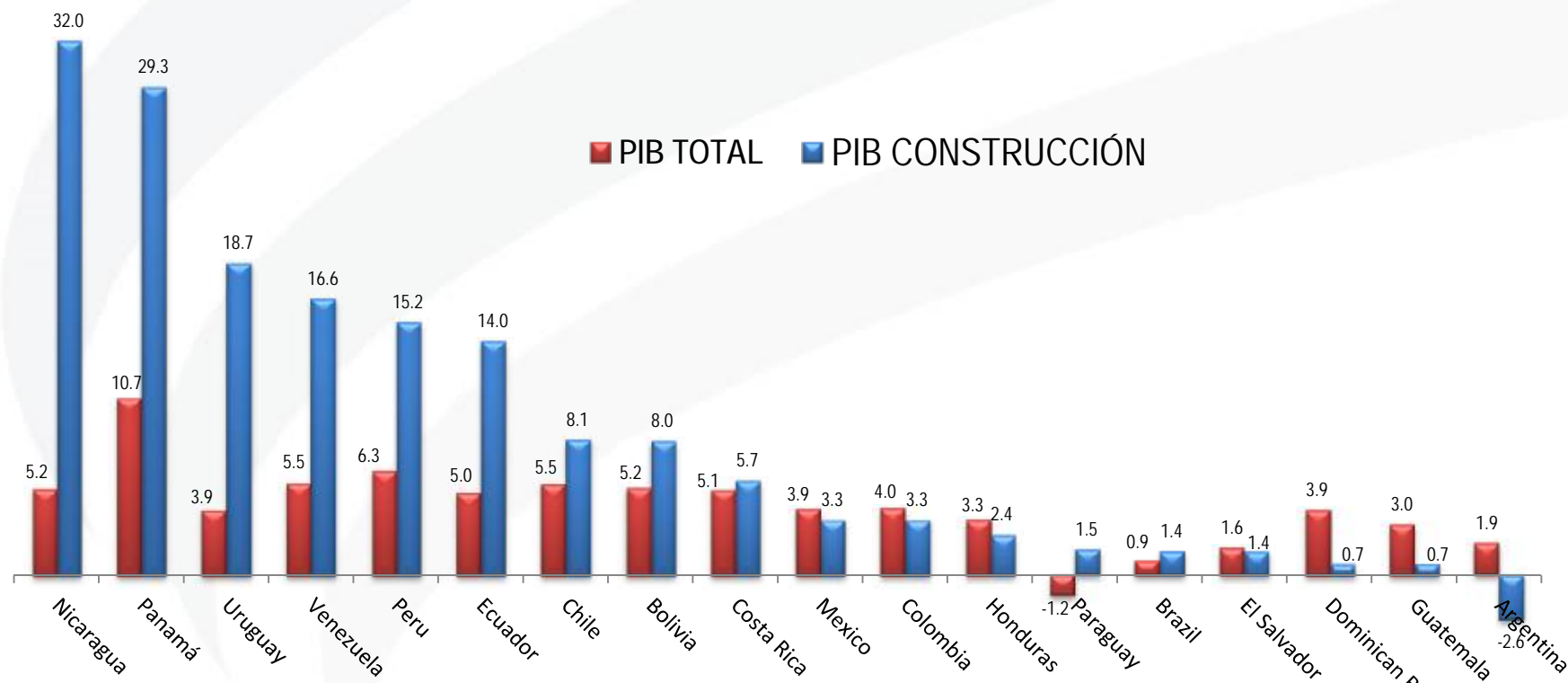




# I.1. Economía FIIC 2012

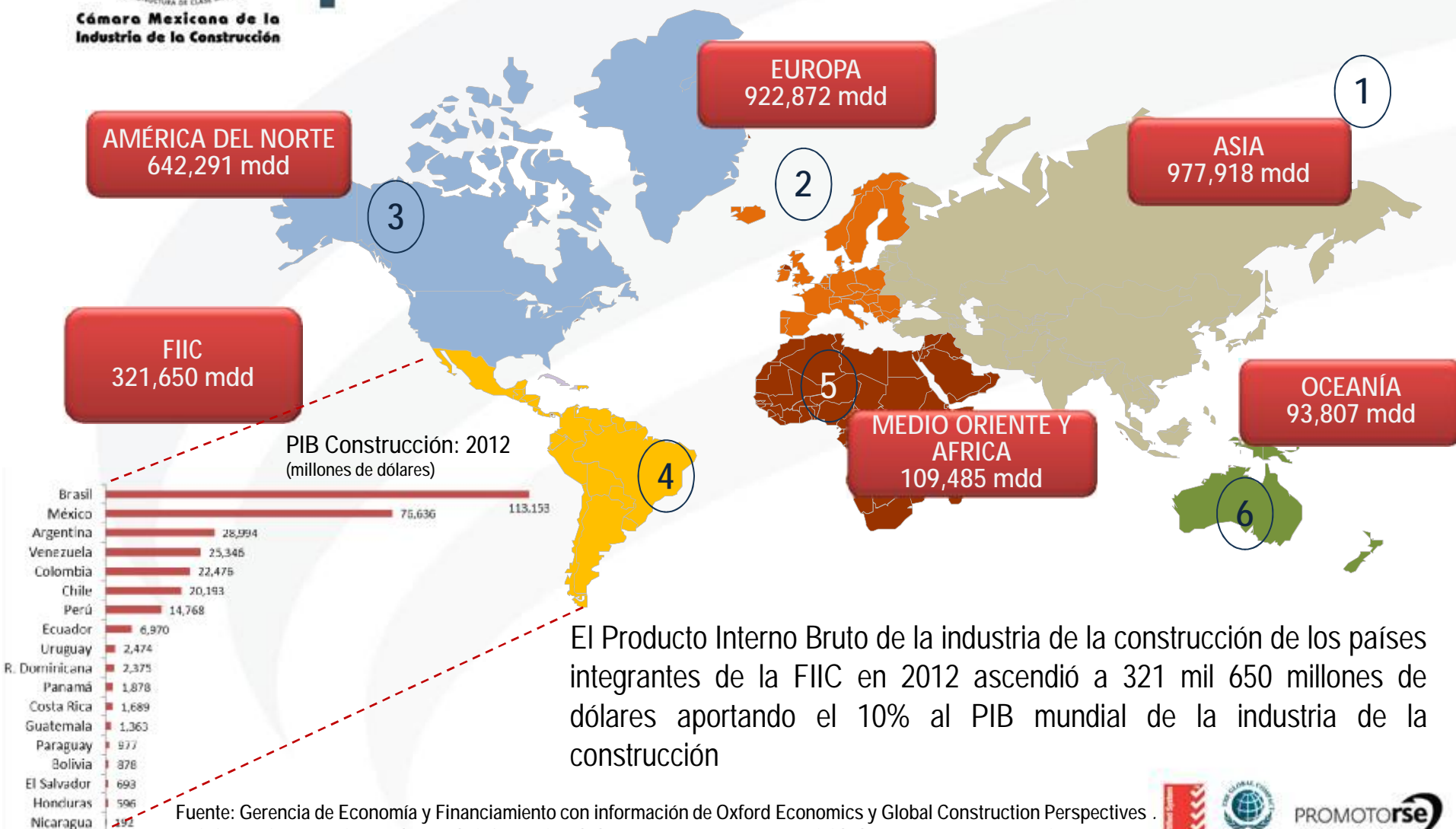


Durante 2012 el crecimiento de la industria de la construcción en los países de la FIIC promedió 8.9 %, destacando el espectacular desempeño mostrado por la industria de la construcción de Nicaragua, la cual registró una variación de 32.0%, la mayor en la región. Sólo se presentó un caso con cifra negativa: la industria de la construcción de Argentina, la cual disminuyó 2.6%.



Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos de la Cámaras afiliadas a la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), Bancos Centrales e Institutos de Estadística de los países afiliados a la FIIC y CEPAL.

## I.2 Contribución de los países de la FIIC a la Industria de la Construcción a nivel mundial en 2012



El Producto Interno Bruto de la industria de la construcción de los países integrantes de la FIIC en 2012 ascendió a 321 mil 650 millones de dólares aportando el 10% al PIB mundial de la industria de la construcción

Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento con información de Oxford Economics y Global Construction Perspectives. La información se estimó en base a la información de los 70 países con mayor actividad en su sector construcción. Cifras estimadas expresadas en millones de dólares

# I.3. Empresas constructoras líderes a nivel mundial por bloques económicos y países 2012



## 1. EUROPA:

Posición mundial	País	Empresa	Ventas *
1	Alemania	HOCHTIEF AG, Essen,	31,871
2	España	Grupo ACS, Madrid	31,148
3	Francia	VINCI, Rueil-Malmaison	18,674
PROMEDIO			27,231

## 4. REGIÓN FIIC:

Posición mundial	País	Empresa	Ventas *
13	Brasil	Construtora Norberto Odebrecht, Sao Paulo	7,351
34	México	Empresas ICA, Distrito Federal	3,624
53	México	HOMEX, Sinaloa, México	2,174
PROMEDIO			4,383

## 3. NORTEAMERICA:

Posición mundial	País	Empresa	Ventas *
7	E.U.A	Fluor Corp., Irving, Texas	13,527
15	E.U.A	Kiewit Corp., Omaha, Neb.	6,098
19	E.U.A	KBR, Houston, Texas	5,383
PROMEDIO			8,336

## 5. OCEANIA

Posición mundial	País	Empresa	Ventas *
29	Australia	Leighton Holdings Ltd., St. Leonards, NSW	3,921
42	Australia	Lend Lease Group, Millers Point, NSW	2,854
115	Australia	WorleyParsons Ltd., North Sydney, NSW	718
PROMEDIO			2,498

## 2. ASÍA:

Posición mundial	País	Empresa	Ventas *
10	China	China Communications Construction Group Ltd., Beijing,	9,547
16	Corea	Samsung Engineering Co. Ltd., Seoul	5,907
23	China	China State Construction Eng'g Corp. Ltd., Beijing	4,510
PROMEDIO			6,655

## 6. ORIENTE MEDIO

Posición mundial	País	Empresa	Ventas *
70	Kuwait	Kharafi National KSCC, Safat, Kuwait†	1,558
81	Libano	Arabian Construction Co. SAL, Beirut	1,388
122	Libano	Contracting & Trading Co. C.A.T. Group of Cos., Beirut	614
PROMEDIO			1,186

Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento de la CMIC con información de Engineering News Record , « The top 225 global contractors 2012» y Revista Obras «Las 100 constructoras más grandes de México 2012».

\* Las cifras se encuentran expresadas en millones de dólares



## II. La Situación Económica Mundial en 2012-2013



Los grandes déficits fiscales de los países desarrollados (principalmente europeos) han frenado la recuperación de la economía global, lo cual tiene un efecto recesivo al resto de las economías.

La Eurozona, Estados Unidos y China mantienen su desaceleración económica, la cual se expande al resto del mundo a través del comercio.

Estados Unidos aún registra un débil desempeño, pues mantendrá el recorte de gasto federal y una recuperación lenta en el desempleo.

Se espera una recuperación gradual en Europa y un mejor panorama para Norteamérica



## II.1. La Situación Económica Mundial en 2012-2013



A finales de agosto de 2012 la incertidumbre disminuyó un poco después de que el Banco Central Europeo diera a conocer un plan para comprar bonos del gobierno en un esfuerzo por frenar la crisis de deuda soberana. Sin embargo, la expectativa continúa en espera de avances en la gestión de la crisis española.

De esta manera, las condiciones financieras internacionales, continúan siendo adversas en las economías europeas situación que debe ser aprovechada por las economías FIIC para atraer los fondos de inversión a proyectos de infraestructura.

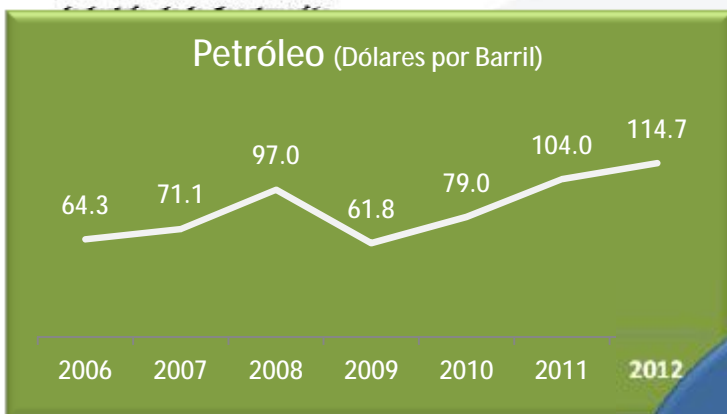


I  
n  
c  
e  
r  
t  
i  
d  
u  
m  
b  
r  
e

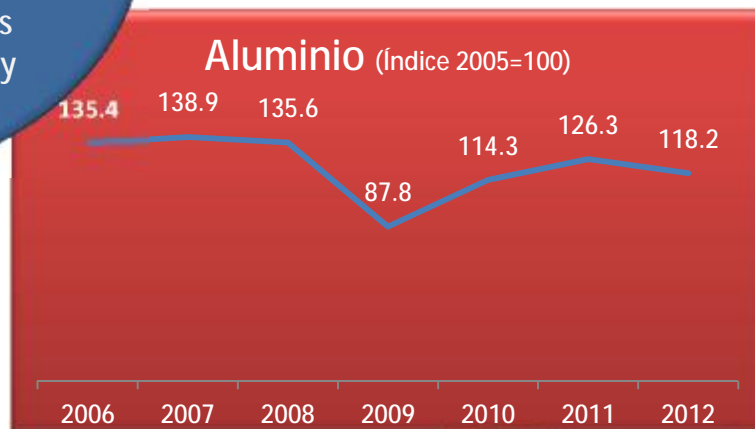
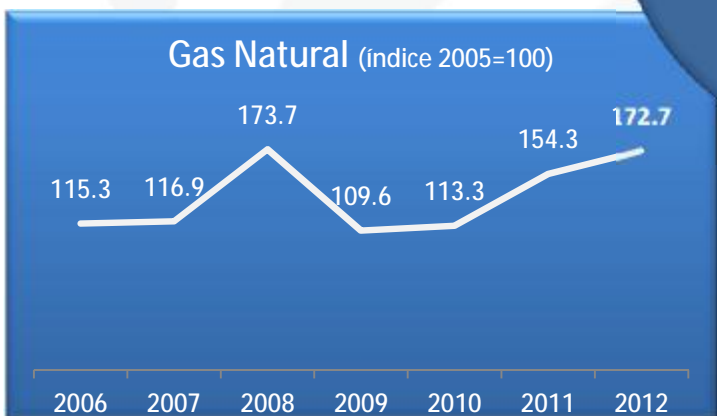
- Volatilidad en los mercados financieros y de materias primas
- Incremento de costos
- Menor gasto de los hogares e inversión de los gobiernos
- Mercados Externos contraídos
- Mercados Internos en crecimiento



## II.3. Efectos Sobre los Precios de los Commodities 2006-2012



Mientras los precios mundiales de la energía aumentaron debido a la especulación, los precios de materiales de construcción tienden a la baja consecuencia de la desaceleración de las economías europeas y China.



Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos del World Economic Outlook, abril. 2011, Fondo Monetario Internacional (FMI).

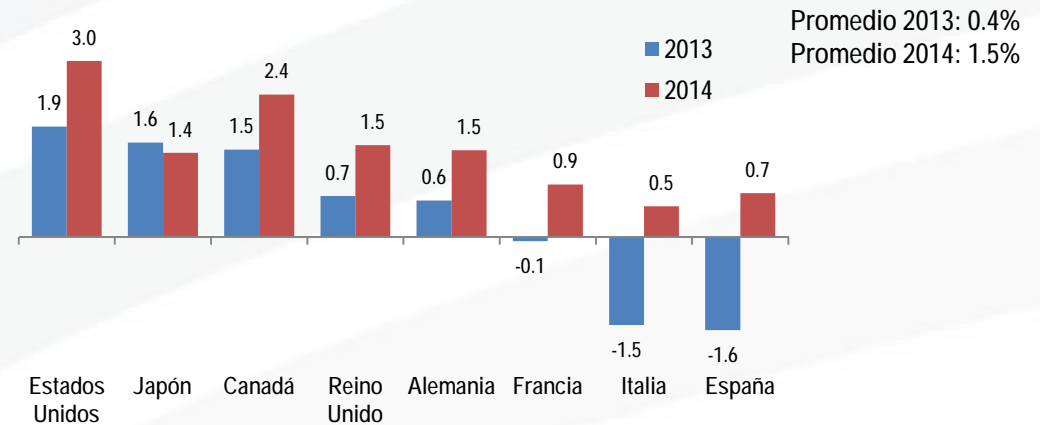


Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción

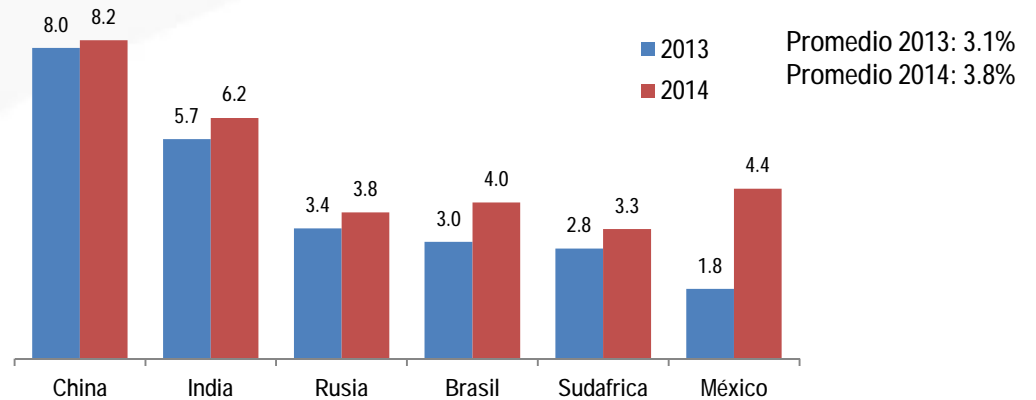
## II.4. Comportamiento del PIB Total por Bloques Económicos 2013-2014 (Var. % anual)



a) Se proyecta que la actividad económica de los países industrializados continúe deprimida en 2013, alcanzando un crecimiento promedio de sólo 0.4%. Sin embargo, se estima que en 2014 una vez solucionados los problemas de endeudamiento se presente una ligera mejoría (1.5%).



b) Por su parte, en la gran mayoría de las economías emergentes, la actividad se mantiene robusta y crecen a un ritmo más acelerado que el de las economías avanzadas.



Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos del World Economic Outlook, abril. 2011, Fondo Monetario Internacional (FMI).





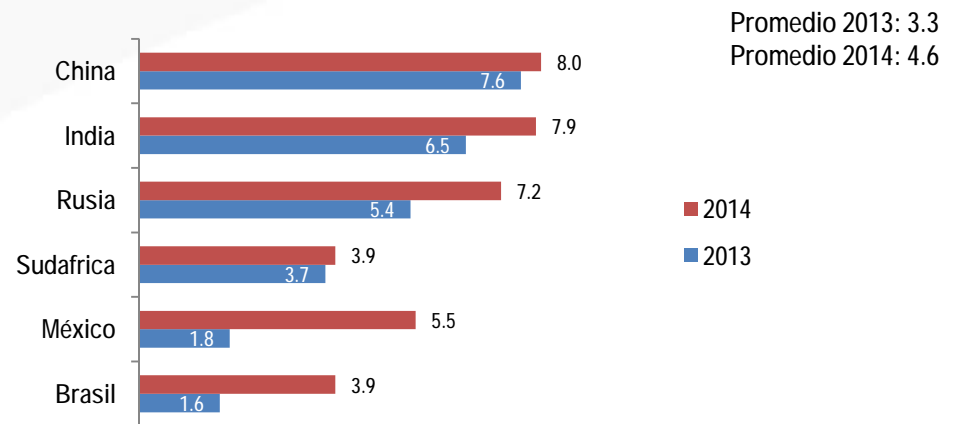
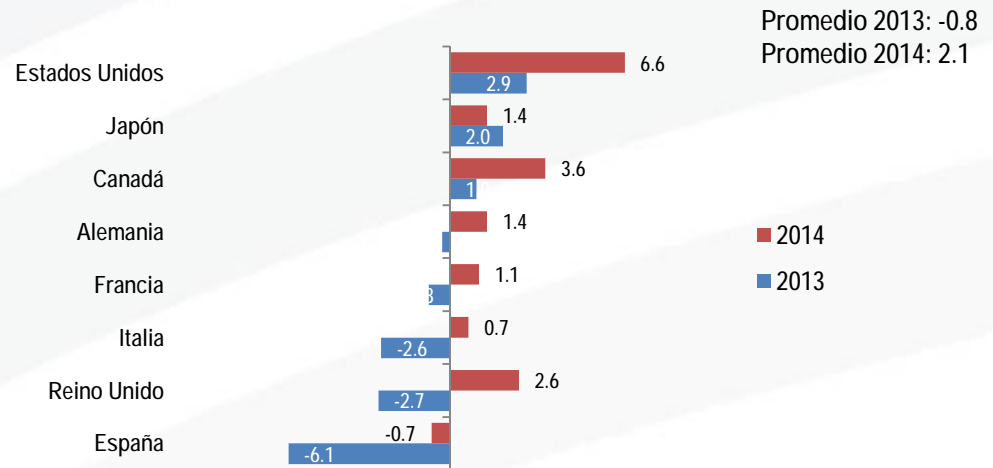
Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción

## II.5. Comportamiento del PIB Construcción por Bloques Económicos 2013-2014 (Var. % anual)



a) Impulsado por el programa de infraestructura, la industria de la construcción en Estados Unidos podrá crecer del 3% al 6% entre 2013 y 2014. Por su parte, la industria de la construcción en Europa continuará en terrenos negativos durante 2013, recuperándose ligeramente en 2014, a excepción de España que se mantendrá deprimida el próximo año.

b) En los países emergentes el escenario continúa siendo promisorio para la industria de la construcción, registrando tasas de crecimiento promedio de 3.3% en 2013, aumentando al 4.6% en 2014.



Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos de Oxford Economics Construction Briefing.



## II.6. Efectos Sobre las Economías FIIC



### III. Perspectivas FIIC



- 1) Los países de América Latina crecerán en su conjunto 2.8% en 2013, tasa similar a la registrada el año en 2012.
- 2) La baja expansión de Brasil, México y de varios países que venían creciendo a tasas elevadas, como Chile, Panamá y Perú, muestran una desaceleración de su actividad económica en los últimos meses.
- 3) Algunas debilidades que podrían afectarla en el corto y largo plazo frente al actual escenario externo negativo. Entre ellas se encuentran:
  - Alta dependencia de las exportaciones hacia Europa y China
  - Un creciente aumento en el déficit en la cuenta corriente (que llegaría a 2.0% del producto interno bruto (PIB) en 2013, el mayor desde 2001)
  - Restricciones fiscales en el Caribe, América Central y México
  - Vulnerabilidad en América del Sur surgida a partir de su dependencia de los recursos naturales.

## III.1. Perspectivas FIIC

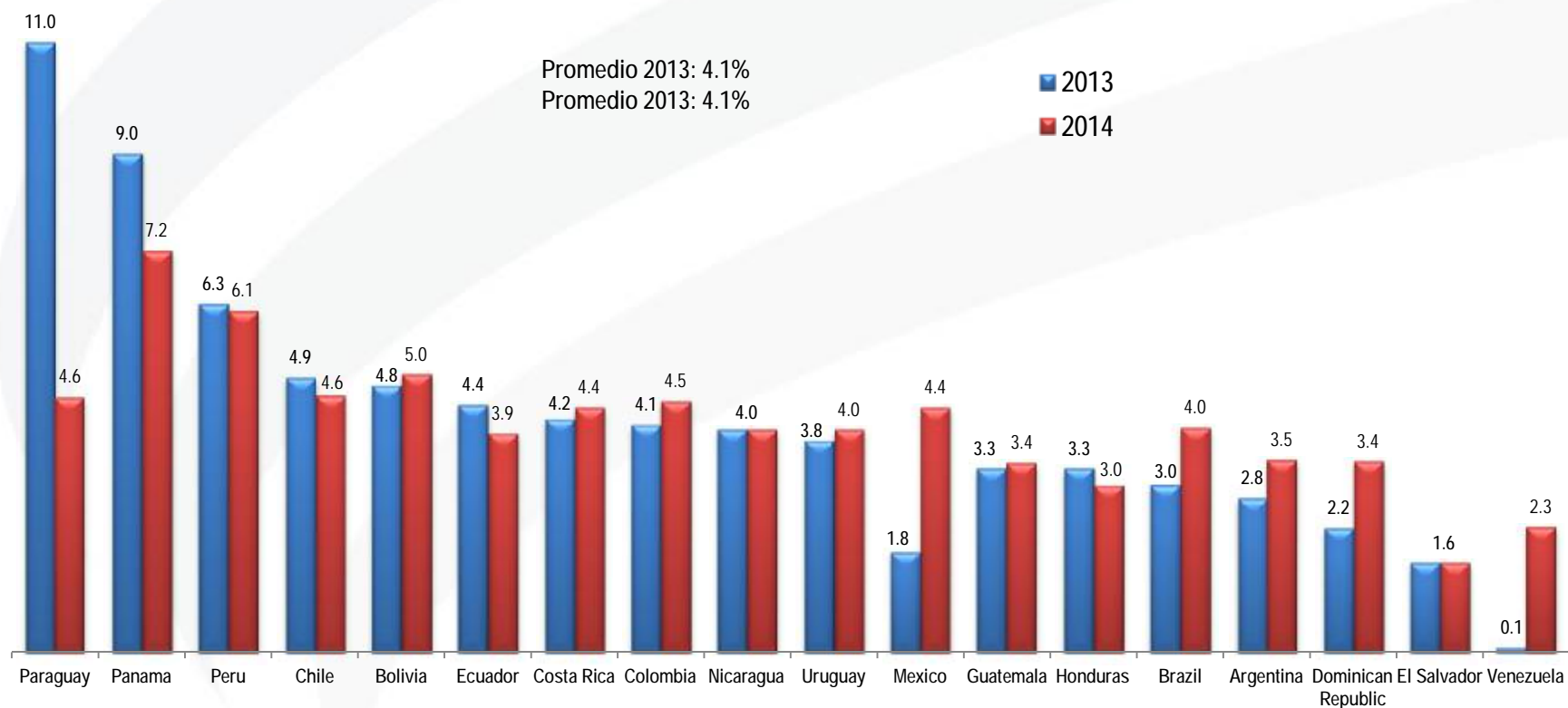


- 4) Durante el primer semestre de 2013 descendieron los precios de varios productos de exportación de la región, especialmente los minerales y metales, el petróleo y algunos alimentos, tendencia asociada a la recesión en la eurozona y la desaceleración del crecimiento de China.
- 5) Para 2013 se espera una expansión de alrededor de 4.0% en el valor de las exportaciones, alza mayor al 1.5% registrado en 2012, pero todavía muy por debajo de las tasas superiores a 20% anotadas en 2011 y 2010. Las importaciones, en tanto, crecerían 6.0% en 2013 (comparado con el alza de 4.3% de 2012).
- 6) Como consecuencia del moderado crecimiento económico en la región, no se espera un aumento significativo de la demanda de mano de obra durante 2013. El desempleo cayó modestamente, de 6.9% a 6.7% durante el primer trimestre de 2013, mientras que la inflación regional acumulada en doce meses a mayo de 2013 se situó en 6.0%, comparada con 5.5% a diciembre de 2012, y con 5.8% en doce meses a mayo de 2012.



## III.2. Pronósticos de crecimiento para las Economías FIIC

Paraguay lideraría el crecimiento en 2013, con un alza en la tasa del PIB de 11.0%, seguido por Panamá (9.0%), Perú (6.3%), Chile (4.9%), Bolivia (4.8%), Ecuador (4.4%). Argentina crecería 2.8%, Brasil 3.0% y México 1.8%.

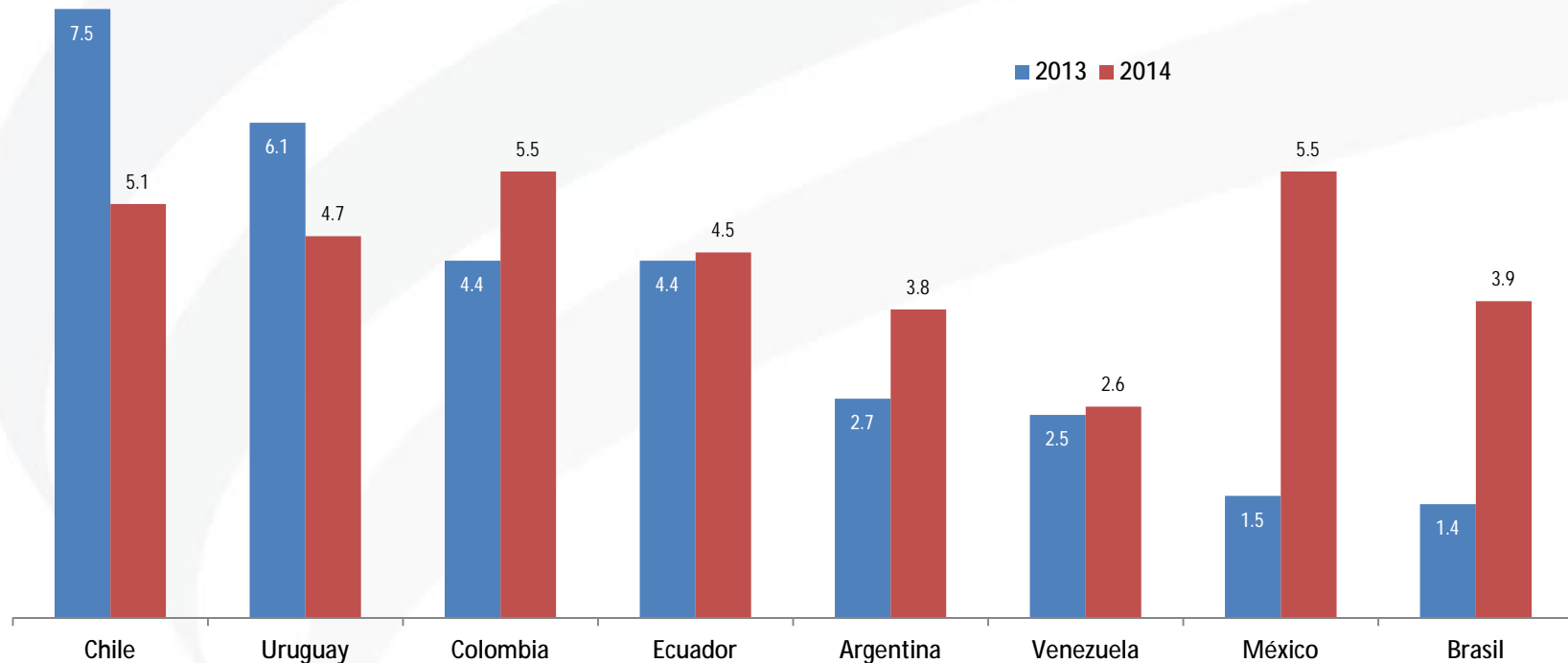


Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos de la Cámaras afiliadas a la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), Bancos Centrales e Institutos de Estadística de los países afiliados a la FIIC y CEPAL.

### III.3. Pronóstico de crecimiento para la industria de la construcción de las economías FIIC



Chile lidera el crecimiento en 2013, con un alza en el PIB de la construcción de 7.5%, seguido por Uruguay (6.1%), Colombia (4.4%), Ecuador (4.4%), Argentina (2.7%), Venezuela (2.5%), México 1.5% y Brasil 1.4%.



Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos de la Cámaras afiliadas a la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), Bancos Centrales e Institutos de Estadística de los países afiliados a la FIIC y CEPAL.



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción

## IV.1. Competitividad en Infraestructura de los países de la FIIC: 2013-2014



- ü El índice de competitividad del Foro Económico Mundial se elabora desde hace más de 30 años y examina los factores que permiten a una nación alcanzar los niveles de crecimiento y prosperidad a largo plazo.
- ü Este índice es una herramienta que utilizan los empresarios e inversionistas interesados en identificar las fortalezas y debilidades de un país para tomar la mejor decisión en cuanto a dónde establecer un negocio o invertir, conociendo las condiciones competitivas de cada país estudiado.
- ü La edición 2013-2014 del Índice Global de Competitividad en Infraestructura evalúa a 148 naciones mediante un promedio ponderado de 7 pilares básicos de la Infraestructura.

Estos pilares son:

- Calidad General de la Infraestructura
  - Calidad de las Carreteras
  - Calidad de la Infraestructura Ferroviaria
  - Calidad de la Infraestructura Portuaria
  - Calidad de la Infraestructura Aérea
  - Calidad del Suministro de Electricidad
  - Líneas Telefónicas
- ü En conjunto, estos 7 rubros evalúan la calidad general de la infraestructura de un país. La evaluación se realiza a través de una encuesta que se aplica a empresarios, académicos y líderes empresariales de los países que se califica.



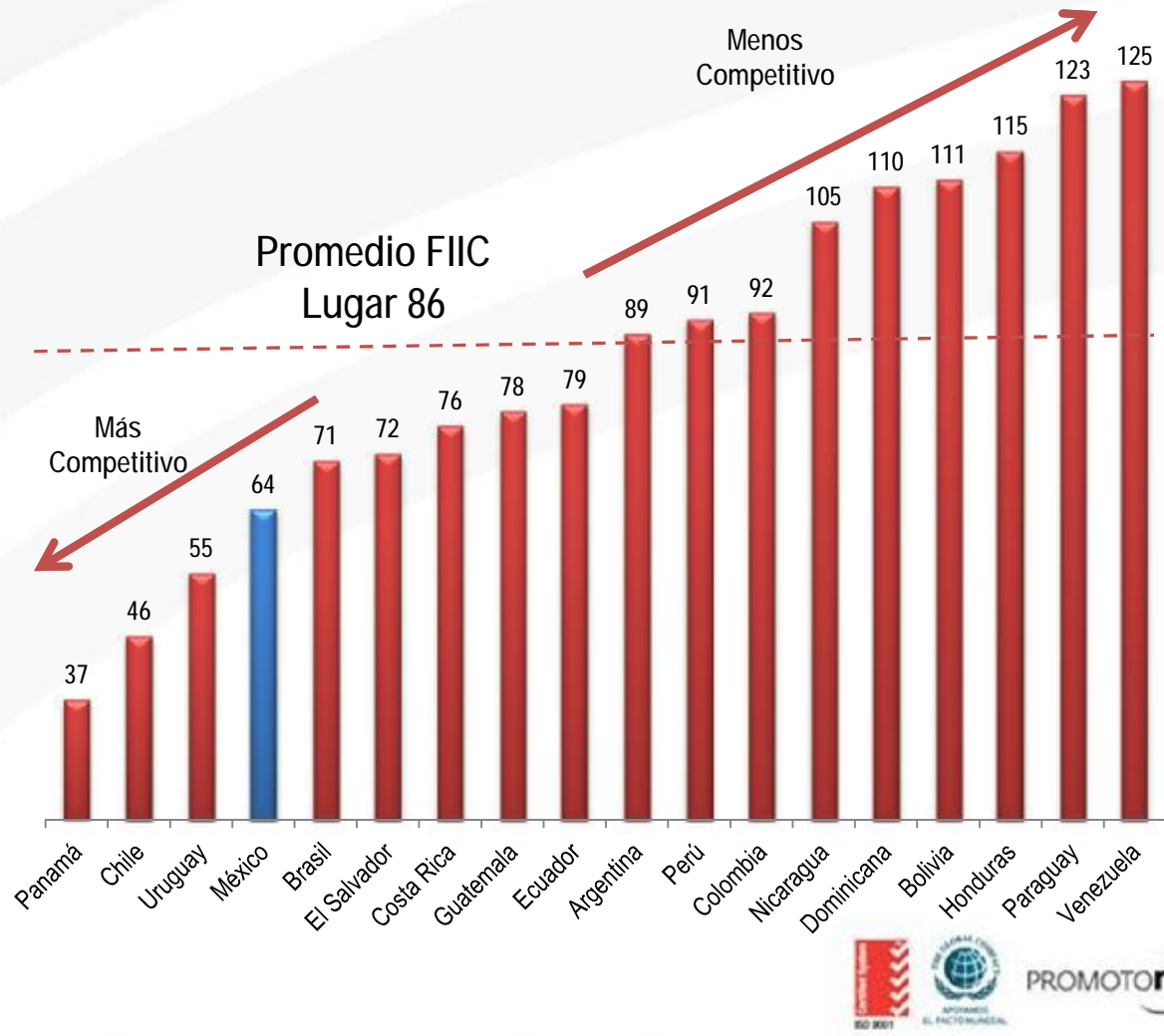
## IV.2. Ranking Mundial de Infraestructura 2013-2014 \*

	País	Posición en infraestructura	Calidad General de Infraestructura	Calidad Carreteras	Calidad Ferroviaria	Calidad Portuaria	Calidad Aérea	Calidad Suministro Eléctrico	Líneas Telefónicas
1	Hong Kong	1	2	5	3	3	2	1	5
2	Singapur	2	5	7	10	2	1	8	29
4	Francia	4	6	2	4	25	8	10	3
8	Reino Unido	8	28	28	14	15	28	9	9
10	España	10	12	13	5	12	12	23	25
11	Corea	11	23	15	8	21	22	39	2
12	Canadá	12	15	19	16	20	19	16	11
14	Taiwan	14	26	14	9	29	41	28	1
15	Estados Unidos	15	19	18	17	16	18	30	18
25	Italia	25	53	55	29	67	73	36	31
29	Malasia	29	25	23	18	24	20	37	79
46	Chile	46	45	27	65	32	46	65	64
47	Tailandia	47	61	42	72	56	34	58	96
64	México	64	66	51	60	62	64	81	71
71	Brasil	71	114	120	103	131	123	76	52
89	Argentina	89	120	103	106	99	111	116	48
92	Colombia	92	117	130	113	110	96	63	84
123	Paraguay	123	139	132	n/a	116	141	117	106
125	Venezuela	125	137	128	109	141	135	142	47

### IV.3. Ranking Latinoamericano de Infraestructura 2013-2014 \*

Posición en 2012 y 2013

	2012	2013	13 / 12 (+/- posiciones)
1 Panamá	37	37	0
2 Chile	45	46	-1
3 Uruguay	49	55	-6
4 México	68	64	4
5 Brasil	70	71	-1
6 El Salvador	72	72	0
7 Costa Rica	74	76	-2
8 Guatemala	75	78	-3
9 Ecuador	90	79	11
10 Argentina	86	89	-3
11 Perú	89	91	-2
12 Colombia	93	92	1
13 Nicaragua	106	105	1
14 Dominicana	105	110	-5
15 Bolivia	108	111	-3
16 Honduras	101	115	-14
17 Paraguay	123	123	0
18 Venezuela	120	125	-5



Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos del Reporte de Competitividad Mundial 2013-2014, Foro Económico Mundial.

\* Estudio realizado a 148 países.



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción

## IV.4. Ranking Latinoamericano de Infraestructura 2013-2014 \*

	País	Posición en infraestructura	Calidad General de Infraestructura	Calidad Carreteras	Calidad Ferroviaria	Calidad Portuaria	Calidad Aérea	Calidad Suministro Eléctrico	Líneas Telefónicas
1	Panamá	37	30	48	30	6	5	49	69
2	Chile	46	45	27	65	32	46	65	64
3	Uruguay	55	88	88	117	50	81	43	39
4	México	64	66	51	60	62	64	81	71
5	Brasil	71	114	120	103	131	123	76	52
6	El Salvador	72	72	58	73	72	56	80	73
7	Costa Rica	76	97	125	105	128	57	44	55
8	Guatemala	78	69	90	119	77	71	53	86
9	Ecuador	79	75	50	57	69	70	84	81
10	Argentina	89	120	103	106	99	111	116	48
11	Perú	91	108	98	102	93	85	73	87
12	Colombia	92	117	130	113	110	96	63	84
13	Nicaragua	105	104	79	62	111	99	97	107
14	Dominicana	110	99	62	67	52	47	134	90
15	Bolivia	111	107	92	61	142	117	102	99
16	Honduras	115	116	114	120	87	97	110	102
17	Paraguay	123	139	132	n/a	116	141	117	106
18	Venezuela	125	137	128	109	141	135	142	47



Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos del Reporte de Competitividad Mundial 2013-2014, Foro Económico Mundial.

\* Estudio realizado a 148 países.



## IV.5. Semáforo Latinoamericano de Infraestructura 2006-2013

Ranking WEF:	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2013 / 2006	Posiciones ganadas (+) ó perdidas (-) 2006 a 2013
Ecuador	94	97	108	100	96	94	90	79	Subió	15
Panamá	46	50	58	65	44	38	37	37	Subió	9
Uruguay	58	64	69	66	53	49	49	55	Subió	3
Brasil	71	78	78	74	62	64	70	71	Igual	0
México	64	61	68	69	75	66	68	64	Igual	0
Perú	91	101	110	97	88	88	89	91	Igual	0
Costa Rica	73	95	94	82	78	83	74	76	Bajó	-3
Bolivia	107	118	126	122	100	104	108	111	Bajó	-4
Guatemala	74	70	71	68	66	70	75	78	Bajó	-4
Nicaragua	101	116	128	120	111	116	106	105	Bajó	-4
Chile	35	31	30	30	40	41	45	46	Bajó	-11
Paraguay	109	126	130	129	125	125	123	123	Bajó	-14
Argentina	72	81	87	88	77	81	86	89	Bajó	-17
Colombia	75	86	80	83	79	85	93	92	Bajó	-17
El Salvador	54	51	56	51	59	65	72	72	Bajó	-18
Dominicana	80	79	81	85	107	106	105	110	Bajó	-30
Honduras	81	75	75	77	85	91	101	115	Bajó	-34
Venezuela	84	104	109	106	108	117	120	125	Bajó	-41

## V. Ranking FIIC en Atractivo para la Inversión Privada en Proyectos de Infraestructura



La modalidad de la Asociación Público Privada (APP) es un recurso para el impulso de la infraestructura que se ha estado implementando exitosamente por más de dos décadas en países con un importante desarrollo económico como Inglaterra, Chile y Perú. En la región Centroamérica países como el Salvador, Guatemala y Honduras cuentan con iniciativas similares. En México, recientemente el Congreso aprobó la Ley de APP.

En este sentido, a finales de 2007 el *World Economic Forum (WEF)* realizó un estudio denominado *“Benchmarking National Attractiveness for Private Investment in Latin American Infrastructure”*. Este estudio tomó en cuenta la situación de 12 economías de América Latina y el Caribe, y los factores que determinan la inversión privada en proyectos de infraestructura.

Este índice califica 8 pilares:

- Ambiente macroeconómico
- Regulaciones, estatutos legales, normas para la resolución de controversias
- Riesgo político
- Acceso a la Información
- Sofisticación y desarrollo de mercados financieros
- La historia del país en inversión privada en infraestructura en los últimos 15 años
- Las relaciones entre Gobierno y sociedad
- Preparación del gobierno para manejar y facilitar estas inversiones

## V.1. Ranking FIIC en Atractivo para la Inversión Privada en Proyectos de Infraestructura \*



	País	Posición en Atractivo para la Inversión en Infraestructura	Ambiente Macroeconómico	Regulaciones, Estatutos Legales, Normas para la Resolución de Controversias	Menor Riesgo Político	Acceso a la Información	Sofisticación y Desarrollo de Mercados	La Historia del País en Inversión Privada en Infraestructura en los últimos años	Las Relaciones entre el Gobierno y la Sociedad	Preparación del Gobierno para Manejar y Facilitar Inversiones
1	Chile	1	1	1	1	1	1	1	1	3
2	Brasil	2	7	9	2	2	3	3	5	6
3	Colombia	3	4	4	7	3	7	8	3	2
4	Perú	4	2	7	8	10	5	2	10	1
5	México	5	3	6	3	4	6	10	6	9
6	Uruguay	6	12	2	5	9	9	9	2	4
7	El Salvador	7	5	3	4	8	2	7	12	5
8	Guatemala	8	6	5	10	11	8	5	9	10
9	Argentina	9	9	10	9	6	4	12	7	12
10	Venezuela	10	8	12	11	12	10	4	4	11
11	Bolivia	11	10	11	12	5	11	6	11	7
12	República Dominicana	12	11	8	6	7	12	11	8	8

Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos del Reporte de *Benchmarking National Attractiveness for Private Investment in Latin American Infrastructure 2007*, Foro Económico Mundial.

\* 12 países

## V.2. Ranking FIIC en Atractivo para la Inversión Privada en Proyectos de Infraestructura \*



	País	Regulaciones, Estatutos Legales, Normas para la Resolución de Controversias	Eficiencia Regulatoria	Ética Pública	Efectividad en la Disputa y Resolución de Controversias
1	Chile	1	1	1	3
2	Uruguay	2	5	2	1
3	El Salvador	3	2	3	5
4	Colombia	4	4	7	2
5	Guatemala	5	7	4	4
6	México	6	3	6	9
7	Perú	7	9	5	7
8	República Dominicana	8	6	9	6
9	Brasil	9	8	8	11
10	Argentina	10	10	11	8
11	Bolivia	11	11	10	10
12	Venezuela	12	12	12	12

Fuente: Gerencia de Economía y Financiamiento, CMIC, con datos del Reporte de *Benchmarking National Attractiveness for Private Investment in Latin American Infrastructure 2007*, Foro Económico Mundial.

\* 12 países

## V.3. Principales Proyectos de Infraestructura en América Latina

Considerando la magnitud de los proyectos de infraestructura que se tienen previstos arrancar para el próximo año, América Latina se ha convertido en un foco de atención para las empresas constructoras a nivel internacional.

No.	País	Obra	Monto (mdd)	Sector
1	Brasil	Tren de alta velocidad Rio-Sao Paulo-Campinas	17,700	Transportes
2	Chile	Aquatacama	15,000	Infraestructura Hidrica
3	México	Refinería Bicentenario	11,600	Energía
4	Colombia	Autopistas para la Prosperidad	8,500	Carreteras
5	Brasil	Ferrocarril Salvador-Recife	5,315	Ferrocarriles
6	México	Nuevo Aeropuerto Ciudad de México	4,500	Aeropuertos
7	México	Tren suburbano del Valle de México Línea 2 y 3	4,000	Transportes
8	Brasil	Agua y alcantarillado	4,000	Infraestructura Hidrica
9	Brasil	Aeropuerto Galeao	3,500	Aeropuertos
10	Brasil	Puertos Concesión de Puerto de Itaquí	3,200	Puertos
11	Perú	línea 2 del metro Lima-Callao	3,000	Transportes
12	Brasil	Red Eléctrica Norte-Sudeste	3,000	Energía
13	México	Expansión Puerto de Veracruz	3,000	Puertos
14	México	Trén de Pasajeros México - Querétaro	2,583	Transportes
15	Brasil	Aeropuerto Confins	2,500	Aeropuertos
16	Brasil	Anillo Norte Belo Horizonte	2,500	Carreteras
17	Brasil	Ferrocarril de Sao Paulo	2,400	Transportes
18	Chile	Costanera Central	1,910	Carreteras
19	Panamá	línea 2 del metro	1,900	Transportes
20	Chile	Autopista Américo Vespucio oriente	1,900	Carreteras
			102,008	

## VI. Conclusiones



La construcción en la mayoría de los países desarrollados se verá limitada por:

- Grandes déficits públicos.
- Programas de austeridad.
- Menor crecimiento de la población.
- Expansión económica limitada.

La construcción en los países FIIIC se verá limitada sí:

- No se realizan los ajustes fiscales necesarios.
- No se crean los instrumentos jurídicos que permitan atraer inversión privada.
- No se realizan las reformas estructurales que se adecuen al nuevo marco económico .



## VI. Conclusiones



- Ante un entorno de contracción de los mercados externos los países de la FIIIC requieren acciones y cambios que permitan fortalecer sus mercados internos y ser más competitivos para atraer inversiones.
- Los gobiernos locales e iniciativa privada deben buscar y conciliar propuestas que impulsen los cambios necesarios para hacer frente a los vaivenes externos.



# Evolución de la Economía de los Países Miembros de la FIIC



Ing. Jesús Roberto Sitten Ayala  
Vicepresidente Ejecutivo de Instituciones

CMIIC

Octubre 2013